

# אבי פישמן

## פרטי התקשרות

טלפון: 050-5727999  
כתובת: שדרות נורדאו 75 תל אביב  
אימייל: [avi@avifb.com](mailto:avi@avifb.com)  
אתר רזומה: [www.avifb.com](http://www.avifb.com)

## השכלה

2007-2005: **MBA**, University of British Columbia, וונקובר, קנדה. התמחות באסטרטגיה ומערכות מידע.  
2004-2000: **BSc** הנדסת תעשייה וניהול, אוניברסיטת בן-גוריון. התמחות בניהול מערכות מידע.

## ניסיון תעסוקתי

### 2019-כעת: מנהל סיכונים ראשי בחטיבת הפיתוח, רכבת ישראל

- הקמת מערך ניהול הסיכונים בכלל הפרויקטים בחטיבה, כולל קביעת המתודולוגיה ונהלי עבודה.
- הנחיה ועבודה שוטפת עם מנהלי הקווים ומנהלי הפרויקטים, ניהול וניטור שוטף של עבודתם.
- ניהול ואינטגרציה של סקרי הסיכונים של כלל הפרויקטים- כולל דיווחים תקופתיים להנהלה.
- ניהול סיכונים מעילות והונאות בחטיבת הפיתוח.

### 2019-2011: PMO מומחה בניהול סיכונים, מינהלת פרויקט הקו המהיר לירושלים (תקציב 7 מיליארד ₪), רכבת ישראל

#### ניהול סיכונים:

- הקמה מאפס של מערך ניהול הסיכונים בפרויקט, כולל קביעה וכתובת אסטרטגיה, מדיניות ונהלי עבודה.
- הנחיה ועבודה שוטפת עם מנהלי הפרויקטים ומנהלי הסיכונים של תתי הפרויקטים, ניהול וניטור שוטף של עבודתם.
- התנעה, ניהול ואינטגרציה של סקרי הסיכונים של כלל תתי הפרויקטים- כולל דיווחים תקופתיים להנהלה.
- בחינת סיכונים חדשים, הצפת בקורות מומלצות, קביעת אינדיקטורים לסיכון, ניתוח אירועי כשל והפקת לקחים.

#### בקרה:

- בנייה, ניהול ועדכון של תכניות עבודה מפורטות לכל פונקציות ניהול הפרויקט- כולל ניהול מנגנון מעקב משימות.
- ביצוע בקרה על עמידה במדדי ל"ז, תקציב ואיכות מול תכניות העבודה של כל תתי הפרויקטים.
- ניהול דיווחי סטטוס להנהלת החברה, וועדות ההיגוי וחברות הבקרה מטעם משרד התחבורה ומשרד האוצר.

#### PTO וסייבר:

- ניהול תהליך ה PTO מול חברת Tuv Sud Rail בתפקידים כ ISA – מבצעי ביקורת הפרויקט הסופית מטעם משרד התחבורה.
- ממונה אבטחת סייבר בפרויקט- כתיבת נהלי סייבר לפרויקט ואחריות על הטמעתם מול יחידת הסייבר ברכבת ישראל.

### 2011-2009: מנהל סיכונים תפעוליים, קבוצת הבינלאומי

#### ניהול סיכונים ואירועי כשל:

- הקמה והנהגה של מערכת דיווח אירועי כשל (התממשות סיכונים) תפעוליים בכל חברות קבוצת הבינלאומי.
- יצירה ושכלול מתודולוגיית הדיווח של אירועי הכשל- כולל אפיון מערכת מידע תומכת (Dynasec).
- תחזוקת דיווחי אירועי הכשל לפי הנחיות באזל II ושיוכם לתהליכים, סיכונים ובקורות בבנק.
- ניתוח הנתונים שנאספו בעקבות אירועי הכשל והצפת ממצאים קריטיים והמלצות להנהלה.

#### ניהול יועצים חיצוניים:

- ניהול עובדי KPMG בביצוע סקר הסיכונים הכללי בבנק הבינלאומי. השתתפות בישיבות עבודה וסקירת דוחות.
- ניהול פרויקט ההמשכיות העסקית (BCP)- סנכרון בין גורמי הבנק לבין היועצים, כולל בקרת ל"ז ותקציב הפרויקט.

### 2009-2007: יועץ ניהול סיכונים בכיר, KPMG סומר חייקין

- ביצוע עבודות במגוון חברות, כגון: UBS, מנורה מבטחים, פיזר ישראל, בנק איגוד, תמיר פישמן, צים, הבנק הבינלאומי, ועוד.
- ביקורת מערכות מידע, ביקורת סיכונים בתהליכים עסקיים, והטמעת רגולציית סרבנס-אוקסלי (SOX) בתהליכים חוצי ארגון.
- ניתוח תהליכי עבודה, כתיבת נרטיבים, זיהוי סיכונים ובקורות, והמלצות לשיפור וייעול.
- קשר הדוק עם משתמשי מערכות, גורמים מקצועיים, מחלקות ארגון ושיטות ומנהלים.

## שפות וכלים

שליטה שוטפת ברמת שפת אם הן בעברית והן באנגלית.

כלי פיתוח: Java, AutoCAD, VBA, UML, SQL  
יישומי אופיס: Wordpress, Word, PowerPoint, Access, Excel, Visio, MS Project